



Universidad
Zaragoza

PLAN ESTRATÉGICO UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA 2026–2030

**Anexo III. Sistema completo de indicadores y compromisos
para 2026**

Tabla de contenido

Anexo III. Sistema completo de indicadores y prioridades para 2026	1
Tabla de contenido.....	2
Nota metodológica	5
Descripción de los indicadores y valores para 2026	6
Objetivo 1.1. Flexibilizar e impulsar una revisión de la oferta académica en todos los niveles y en todo el territorio.	6
Objetivo 1.2. Impulsar una mejora continua de la enseñanza basada en la innovación docente	7
Objetivo 1.3. Convertir la oferta de formación permanente y continua en un elemento diferenciador de nuestra universidad.....	9
Objetivo 1.4. Analizar y evaluar la calidad de nuestra oferta formativa, a todos los niveles. ...	11
Objetivo 2.1. Dotar al personal de investigación de los recursos necesarios para conseguir una investigación al más alto nivel	12
Objetivo 2.2. Reforzar la contribución de los Institutos Universitarios de Investigación al desarrollo de la actividad investigadora, la formación investigadora y la transferencia de conocimiento.	14
Objetivo 2.3. Consolidar y modernizar los servicios, infraestructuras y recursos de apoyo a la investigación	15
Objetivo 2.4. Modernizar los sistemas de información interna de la investigación para maximizar el impacto científico y social de la institución	17
Objetivo 2.5. Potenciar y consolidar la transferencia de los resultados de investigación al tejido socio-económico, fomentando el emprendimiento y el asesoramiento científico-técnico.....	18
Objetivo 2.6. Proyectar la actividad investigadora y desarrollar una cultura científica en la sociedad.	19
Objetivo 3.1. Reconocer e incentivar la participación y la representación estudiantil.	20
Objetivo 3.2. Realizar un acompañamiento y asesoramiento integral durante la etapa universitaria.	22
Objetivo 3.3. Fomentar la empleabilidad para el estudiantado y las personas egresadas	23
Objetivo 3.4. Incentivar la formación basada en competencias transversales.	24
Objetivo 4.1. Elaborar una planificación prospectiva de la plantilla de PTGAS y fortalecer los mecanismos colaborativos.	25
Objetivo 4.2. Disponer de una plantilla de PDI adaptada y capacitada para las necesidades presentes y futuras de la Universidad de Zaragoza	27

Objetivo 4.3. Potenciar los mecanismos de estabilización y promoción profesional para el PDI y apoyo al profesorado de nueva incorporación	28
Objetivo 4.4. Mejorar las condiciones laborales del PTGAS y del PDI en el marco retributivo, de conciliación, de seguridad y de bienestar.	29
Objetivo 4.5. Mejorar y reconocer las competencias digitales y lingüísticas para el PDI y el PTGAS.....	31
Objetivo 5.1. Reforzar la proyección y posicionamiento internacional de la Universidad de Zaragoza.	32
Objetivo 5.2. Desarrollar el valor estratégico de las alianzas institucionales prioritarias de la Universidad de Zaragoza.	33
Objetivo 5.3. Proporcionar experiencias internacionales a todos los miembros de la comunidad universitaria.	34
Objetivo 6.1. Construir un entorno universitario más justo, inclusivo y accesible, fomentando la convivencia universitaria	35
Objetivo 6.2. Desarrollar una programación cultural amplia, participativa y de calidad, apoyando la creatividad de la comunidad universitaria y su difusión social	37
Objetivo 6.3. Investigar, conservar, incrementar y poner en valor el patrimonio cultural universitario	39
Objetivo 6.4. Potenciar el compromiso social de la comunidad universitaria	40
Objetivo 7.1. Procurar entornos universitarios modernos, sostenibles y orientados al bienestar de las personas.	41
Objetivo 7.2: Consolidar un modelo de gestión inteligente del campus basado en eficiencia operativa, información en tiempo real y mejora continua.....	42
Objetivo 7.3. Posicionar la sostenibilidad ambiental en el centro de la actividad universitaria	43
Objetivo 8.1. Consolidar un modelo de toma de decisiones institucional basado en evidencias, en el conocimiento disponible y en la evaluación de resultados.....	44
Objetivo 8.2. Procurar una institución transparente sustentada en la gobernanza participativa y en una cultura compartida de sostenibilidad, calidad, ética y valores.	45
Objetivo 8.3. Impulsar una gestión universitaria digital, innovadora y segura, centrada en las personas y preparada para incorporar de manera responsable nuevas capacidades tecnológicas.....	47
Objetivo 8.4. Lograr un posicionamiento reputacional sólido y una identidad institucional reconocida, aumentando la visibilidad, el impacto social y la proyección externa de la Universidad.	50

Objetivo 8.5. Asegurar la sostenibilidad financiera del proyecto institucional mediante recursos suficientes, diversificados y alineados con las prioridades estratégicas y el desarrollo del talento.....	51
--	----

El presente anexo recoge el sistema completo de indicadores asociado al Plan Estratégico 2026–2030 de la Universidad de Zaragoza, incluyendo los valores basales disponibles en abril de 2026 y los compromisos institucionales definidos para diciembre de 2026.

Nota metodológica

El presente anexo recoge el sistema de indicadores asociado al Plan Estratégico 2026–2030 de la Universidad de Zaragoza y los compromisos institucionales establecidos para el ejercicio 2026. Estos compromisos constituyen el primer despliegue operativo anual del Plan Estratégico y traducen los objetivos estratégicos en metas concretas, medibles y evaluables, permitiendo orientar la acción institucional durante el primer año de su vigencia.

Los compromisos para 2026 constituyen la concreción operativa de las prioridades institucionales para este primer ejercicio de vigencia del Plan y servirán como referencia para los procesos de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas previstos en su modelo de gobernanza. Su grado de cumplimiento permitirá valorar el avance alcanzado en cada objetivo estratégico y facilitará la definición de las prioridades institucionales y de los compromisos correspondientes a los ejercicios posteriores.

Atendiendo a la naturaleza de las actuaciones previstas, los compromisos pueden expresarse mediante valores cuantitativos, hitos de implantación o porcentajes de completitud cuando se trate de proyectos de carácter plurianual cuyo desarrollo requiera más de un ejercicio para su plena ejecución. Esta diversidad responde a la distinta naturaleza de las actuaciones estratégicas y permite realizar un seguimiento homogéneo del conjunto del Plan.

El sistema de indicadores y compromisos tendrá un carácter dinámico. La evaluación anual de los resultados obtenidos permitirá revisar las actuaciones desarrolladas y definir las prioridades institucionales y los compromisos de cada nuevo ejercicio, manteniendo la coherencia con los objetivos estratégicos establecidos para el periodo 2026–2030.

De este modo, el Plan Estratégico combina la estabilidad de su marco estratégico con la flexibilidad necesaria para adaptar anualmente las actuaciones a la evolución de la Universidad, a la disponibilidad de recursos y a las oportunidades y retos que puedan surgir durante su vigencia. El Plan se configura de este modo como un instrumento de gestión vivo, orientado a la mejora continua, la toma de decisiones basada en evidencias y el fortalecimiento de la capacidad de transformación de la Universidad de Zaragoza.

Descripción de los indicadores y valores para 2026

Objetivo 1.1. Flexibilizar e impulsar una revisión de la oferta académica en todos los niveles y en todo el territorio.

1.1.1 Lograr titulaciones más adaptables a perfiles diversos mediante estructuras curriculares flexibles y opciones de especialización.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp111	Número de titulaciones dobles, o con itinerarios flexibles o sucesivos o menciones duales creados o adaptados.	6	7
Ind2Esp111	Número de estudiantes que optan por trayectorias flexibles o duales.	21	24
Ind3Esp111	Número de estudiantes matriculados en asignaturas reconocidas como interdisciplinares por la Universidad.	0	50

1.1.2. Reforzar el atractivo nacional e internacional de la oferta académica

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp112	Número de estudiantes de nuevo acceso matriculados en másteres	1726	1825
Ind2Esp112	Número de estudiantes extranjeros o de programas de intercambio	3034	3100
Ind3Esp112	Número de titulaciones bilingües o impartidas parcialmente en lengua extranjera.	8	9
Ind4Esp112	Número de titulaciones en modalidad híbrida u online	12	15

1.1.3. Adecuar la oferta académica a las necesidades formativas del territorio, fortaleciendo el papel de los campus.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp113	Número de titulaciones nuevas ofertadas en campus territoriales.	No procede	4
Ind2Esp113	Porcentaje de estudiantes matriculados con respecto a la oferta en los campus territoriales.		

1.1.4. Incrementar la integración académica con instituciones de prestigio a través de programas conjuntos.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp114	Número de titulaciones dobles o conjuntas firmadas con otras entidades	26	37
Ind2Esp114	Porcentaje de participación en movilidad según la particularidad de cada convenio		

1.1.5. Fortalecer la dimensión internacional y la conexión con el sector productivo en la formación doctoral.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp115	Número de tesis en cotutela internacional	14	15
Ind2Esp115	Porcentaje de tesis con mención internacional.	33,73%	35%
Ind3Esp115	Número de programas conjuntos de doctorado con universidades extranjeras		
Ind4Esp115	Número de contratados predoctorales realizando un doctorado industrial	31	35

Objetivo 1.2. Impulsar una mejora continua de la enseñanza basada en la innovación docente

1.2.1 Extender modelos docentes que promuevan un aprendizaje activo, constructivo y profundo, reforzando la implicación del estudiantado.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp121	Número de titulaciones que incluyen propuestas de innovación docente global		
Ind2Esp121	Número de estudiantes que consiguen al egreso total o parcialmente el sello 5+1 Unizar	0	100

1.2.2 Promover programas y redes de innovación docente universitaria

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp122	Número de grupos o redes de innovación docente reconocidos en la Universidad de Zaragoza.	63	65

Ind2Esp122	Número de docentes participantes y colaboradores en proyectos de innovación docente reconocidos por la Universidad de Zaragoza.	2336	2400
Ind3Esp122	Número de eventos de innovación docente organizados por la Universidad de Zaragoza.	3	4
Ind4Esp122	Número de proyectos de Innovación docente con participación de miembros de otros consorcios (G9, Iberus, UNITA...).	3	50

1.2.3 Garantizar entornos digitales de aprendizaje integrados, accesibles y alineados con las necesidades académicas.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp123	Índice de uso del Campus Virtual por parte del alumnado y de docentes		Realizado
Ind2Esp123	Índice de satisfacción con el Campus Virtual por parte del alumnado y de docentes.		Realizado
Ind3Esp123	Número de incidencias registradas en el Campus Virtual		
Ind4Esp123	Número de aulas dotadas o renovadas de equipamiento tecnológico avanzado.		
Ind5Esp123	Porcentaje de aulas equipadas por campus		

1.2.4 Consolidar el uso de tecnologías educativas avanzadas que mejoren el seguimiento y los resultados del aprendizaje.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial y Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp124	Número de docentes participantes en proyectos o experiencias docentes con tecnologías educativas avanzadas.		Realizado
Ind2Esp124	Número de asignaturas que utilizan tecnologías educativas avanzadas		Realizado
Ind3Esp124	Mejora de tasas de rendimiento en las asignaturas que han incorporado tecnologías educativas avanzadas		
Ind4Esp124	Número de titulaciones que registran buenas prácticas docentes vinculadas al uso de tecnologías avanzadas para la docencia universitaria		

1.2.5 Favorecer modalidades docentes híbridas que amplíen oportunidades de acceso y colaboración interuniversitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial y Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp125	Número de asignaturas con docencia híbrida		Realizado
Ind2Esp125	Número de asignaturas con aulas espejo		
Ind3Esp125	Porcentaje de PDI que utiliza docencia híbrida o aulas espejo con respecto al curso anterior.		
Ind4Esp125	Porcentaje de asignaturas participantes en docencia híbrida o aulas espejo con respecto al curso anterior.		

Objetivo 1.3. Convertir la oferta de formación permanente y continua en un elemento diferenciador de nuestra universidad.

1.3.1 Incrementar la participación social y la presencia territorial de la Universidad en las actividades de formación a lo largo de la vida.

Responsable: Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp131	Número de actividades ofertadas por sede		
Ind2Esp131	Porcentaje de actividades formativas realizadas respecto a las inicialmente ofertadas.		
Ind3Esp131	Nuevos tipos de formatos ofertados en relación al año anterior.		
Ind4Esp131	Grado de satisfacción de las personas participantes en las actividades.		

1.3.2 Consolidar formatos formativos reconocibles y flexibles adaptados a nuevas demandas profesionales.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp132	Número de certificados de microcredenciales digitales emitidos en Europass	8963	12500
Ind2Esp132	Posición de la Universidad de Zaragoza en número de microcedenciales digitales emitidas en Europass, entre las universidades públicas españolas	1	1
Ind3Esp132	Número de actividades formativas ofertadas con tipología de microcredencial universitaria	305	335
Ind4Esp132	Número de microcredenciales con colaboración de entidades externas.	233	248
Ind5Esp132	Número de títulos propios impartidos		
Ind6Esp132	Número de estudiantes matriculados en títulos propios		

1.3.3 Garantizar una gestión ágil y especializada de la formación permanente.

Responsable: Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp133	Identificación y análisis de procesos críticos en el ámbito de la formación permanente	No procede	Realizado
Ind2Esp133	Número de procesos críticos rediseñados		
Ind3Esp133	Reducción del tiempo medio de tramitación de los procesos rediseñados.		

Objetivo 1.4. Analizar y evaluar la calidad de nuestra oferta formativa, a todos los niveles.

1.4.1 Disponer de información sistemática que permita comprender el comportamiento académico y la experiencia del estudiantado.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp141	Disponibilidad y actualización semestral de cuadros de mando docentes.		
Ind2Esp141	Número de informes generados.		
Ind3Esp141	Porcentaje de uso de datos en planificación.		
Ind4Esp141	Número de informes institucionales sobre el impacto de los programas de formación e innovación docente		

1.4.2 Reorientar los planes de estudio de manera competitiva y planificar la oferta académica a corto, medio y largo plazo tras analizar las tendencias académicas

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp142	Desarrollo e implantación de un sistema de análisis de tendencias académicas.	No procede	Realizado
Ind2Esp142	Número de modificaciones de memoria propuestos en el Plan anual de innovación y mejora.	No procede	73
Ind3Esp142	Número de proyectos formativos modificados.		

1.4.3 Facilitar procesos de aseguramiento de la calidad de las titulaciones mediante herramientas avanzadas de apoyo.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp143	Desarrollo e implantación de herramientas avanzadas de apoyo a los procesos de calidad		Realizado
Ind2Esp143	Disminución del plazo medio de tramitación del procedimiento de renovación de la acreditación.		

Objetivo 2.1. Dotar al personal de investigación de los recursos necesarios para conseguir una investigación al más alto nivel

2.1.1 Incrementar la capacidad competitiva del personal de investigación en la captación de recursos externos.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp211	Número de solicitudes a convocatorias de investigación.	300	315
Ind2Esp211	Tasa media de éxito (por convocatoria).		
Ind3Esp211	Número de nuevas personas solicitantes de proyectos como IPs.	HU: 5; TE: 3; ZGZ: 82	incremento del 5%
Ind4Esp211	Importe total de financiación competitiva captada.	3.9556	4.1534

2.1.2 Fortalecer la investigación y la transferencia mediante el desarrollo de programas propios.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp212	Número de convocatorias propias nuevas lanzadas.	1	4
Ind2Esp212	Número solicitudes recibidas en las convocatorias propias.	98	250
Ind3Esp212	Financiación destinada a convocatorias propias		

2.1.3 Impulsar la investigación vinculada a áreas estratégicas y necesidades del territorio

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp213	Número de proyectos financiados localizados en cada campus		
Ind2Esp213	Porcentaje de PDI participante en proyectos competitivos por campus.		
Ind3Esp213	Porcentaje de proyectos competitivos desarrollados en cada campus respecto al total institucional.	7.5% HU; 3.5% TE	8.3% HU; 4% TE
Ind4Esp213	Porcentaje de financiación competitiva captada vinculada a proyectos estratégicos del territorio.	5.6% HU; 1.7% TE	6.2% HU; 1.9% TE

Ind5Esp213	Número colaboraciones con actores locales en cada campus	1.419 colaboraciones (contratos) 8% HU; 3% TE; 89% ZGZA ;	1.560 colaboraciones (contratos) 10% HU; 5% TE; 85% ZGZA
Ind6Esp213	Número de proyectos presentados o financiados en programas de tecnologías duales		
Ind7Esp213	Número de contratos, convenios o proyectos conjuntos con operadores de centros de datos o empresas del ecosistema digital regional		

2.1.4 Mejorar el posicionamiento en convocatorias internacionales de alta exigencia.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp214	Tasa media de éxito (por convocatoria).		
Ind2Esp214	Número de propuestas concedidas en relación con otras universidades españolas participantes.		
Ind3Esp214	Número de propuestas no financiadas pero que pasan a 2ª fase o con nota superior a la de corte en convocatorias internacionales y sellos de excelencia		

2.1.5 Aumentar la capacidad de atracción y retención de talento investigador.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp215	Número de personal investigador incorporado mediante programas de atracción por campus		
Ind2Esp215	Porcentaje de cobertura de la oferta de plazas Ramón y Cajal.	59%	63%
Ind3Esp215	Porcentaje de personal investigador estabilizado por campus		

2.1.6 Favorecer la movilidad investigadora como elemento de desarrollo profesional.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp216	Número personas investigadoras beneficiadas de un programa de movilidad en sus primeras etapas		
Ind2Esp216	Número estancias realizadas fuera de la institución		

Ind3Esp216	Número de doctorandos y doctorandas beneficiados de un programa de movilidad en sus primeras etapas
Ind4Esp216	Número estancias realizadas fuera de la institución por doctorandos y doctorandas

Objetivo 2.2. Reforzar la contribución de los Institutos Universitarios de Investigación al desarrollo de la actividad investigadora, la formación investigadora y la transferencia de conocimiento.

2.2.1. Fortalecer la capacidad de los Institutos Universitarios de Investigación para organizar, desarrollar y evaluar actividades de investigación, innovación y transferencia.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
IndXEsp221	A determinar (*)		

2.2.2. Favorecer la colaboración científica e interdisciplinar entre institutos, departamentos, centros y otras entidades.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
IndXEsp222	A determinar (*)		

2.2.3. Mejorar la eficiencia organizativa de los institutos universitarios de investigación mediante la coordinación de actividades, capacidades científicas y recursos humanos.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp223	Número de acciones conjuntas entre IUIs.		
Ind2Esp223	Número de proyectos coordinados entre IUIs.		
Ind3Esp223	Número de recursos humanos compartidos o coordinados.		

2.2.4. Potenciar el papel de los institutos universitarios de investigación en la articulación de redes, consorcios y alianzas nacionales e internacionales.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
IndXEsp224	A determinar (*)		

2.2.5. Reforzar la contribución de los institutos a la formación investigadora avanzada y al desarrollo de estudios de posgrado.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
IndXEsp225	A determinar (*)		

(*) Estos indicadores se determinarán conjuntamente con las direcciones de los institutos universitarios de investigación.

Objetivo 2.3. Consolidar y modernizar los servicios, infraestructuras y recursos de apoyo a la investigación

2.3.1. Procurar una gestión de la investigación más ágil y eficiente.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp231	Identificación y análisis de procesos críticos en el ecosistema de gestión de la investigación	No procede	Realizado
Ind2Esp231	Número de procesos críticos rediseñados		
Ind3Esp231	Reducción del tiempo medio de tramitación de los procesos rediseñados.		

2.3.2. Posicionar la Biblioteca Universitaria como apoyo estratégico a la visibilización de conocimiento.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp232	Número de elementos introducidos en el CRIS institucional o portal de investigación		
Ind2Esp232	Número de personas investigadoras asesoradas en la generación de perfiles de autoría, firma académica y evaluación		

Ind3Esp232	Número de consultas atendidas sobre el proceso de publicación.		
Ind4Esp232	Número de consultas atendidas sobre el plan de gestión de datos de investigación		
Ind5Esp232	Mantenimiento y renovación del Sello de excelencia en la gestión EFQM.	EFQM 500+	Mantenimiento

2.3.3. Aumentar la visibilidad y sostenibilidad económica, social y medioambiental del Servicio General de Apoyo a la Investigación.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp233	Número de prestaciones de servicios realizadas por los SAI a usuarios internos y externos.		
Ind2Esp233	Porcentaje de incremento de ingresos por prestaciones de servicios SAI		
Ind3Esp233	Número de nuevos servicios ofertados.		
Ind4Esp233	Mantenimiento y mejora del Sello de excelencia en la gestión EFQM.	EFQM 400	Mantenimiento

2.3.4. Impulsar la obtención y consolidación de acreditaciones, sellos de calidad y sellos de excelencia en la investigación.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp234	Número de sellos de calidad conseguidos y consolidados.	1 CEX Severo Ochoa	1 CEX María de Maetzu
Ind2Esp234	Número de acreditaciones y sellos de excelencia obtenidos o renovados.		
Ind3Esp234	Número de IUIs, centros, unidades o servicios con procesos de acreditación o evaluación en marcha	No procede	Realizado

2.3.5. Optimizar el uso de espacios para investigación en los distintos campus y centros.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica y Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp235	Normativa sobre el uso de espacios actualizada y operativa	No procede	Realizada

2.3.6. Visibilizar, mantener y optimizar el uso de las infraestructuras científicas y técnicas.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp236	Catálogo de infraestructuras por campus actualizado	No procede	Realizado
Ind2Esp236	Número de actuaciones de redistribución o actualización de equipamiento científico-técnico entre campus.		
Ind3Esp236	Infraestructuras científico-técnicas singulares (ICTS) actualizadas y mantenidas conforme a criterios nacionales		

Objetivo 2.4. Modernizar los sistemas de información interna de la investigación para maximizar el impacto científico y social de la institución

2.4.1. Disponer de herramientas avanzadas para el apoyo y análisis de la actividad científica.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica y Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp241	Sistema de visualización implementado y actualizado mensualmente.		
Ind2Esp241	Número de informes generados		
Ind3Esp241	Número de herramientas de apoyo a la investigación rediseñadas o desarrolladas		

2.4.2. Anticipar ámbitos de investigación emergentes mediante herramientas de monitorización y seguimiento.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica y Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp242	Elaboración y actualización bianual de informes prospectivos de tendencias en investigación.		

2.4.3. Identificar fortalezas y necesidades de la actividad científica y tecnológica.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica y Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp243	Sistema de evaluación de la actividad científica y tecnológica implementado		
Ind2Esp243	Sistema de necesidades de infraestructuras científicas y técnicas desarrollado		

Objetivo 2.5. Potenciar y consolidar la transferencia de los resultados de investigación al tejido socio-económico, fomentando el emprendimiento y el asesoramiento científico-técnico.

2.5.1. Identificar las fortalezas y debilidades de la actividad innovadora.

Responsable: Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp251	Mapa de actividad innovadora realizado	No procede	Realizado
Ind2Esp251	Plan de acción con el ecosistema de D+i+I desarrollado e implantado		
Ind3Esp251	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de acción con el ecosistema de D+i+I.		

2.5.2. Fortalecer la conexión entre los campus y el entorno socio-económico.

Responsable: Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp252	Financiación obtenida a través de contratos privados		
Ind2Esp252	Número de cátedras firmadas		
Ind3Esp252	Número de contratados predoctorales realizando un doctorado industrial		
Ind4Esp252	Número de microcredenciales con colaboración de entidades externas		

2.5.3. Favorecer la creación de iniciativas empresariales basadas en conocimiento universitario.

Responsable: Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp253	Número de start-ups creadas y activas vinculadas a la Universidad.		
Ind2Esp253	Número de spin-off creadas y activas vinculadas a la Universidad.		
Ind3Esp253	Número de personas egresadas de la Universidad de Zaragoza empleadas en spin offs/start up		
Ind4Esp253	Número de empleos generados por esas mismas empresas		

2.5.4. Fortalecer la transferencia de conocimiento a la administración y a las instituciones públicas.

Responsable: Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp254	Número de colaboraciones con entidades e instituciones públicas.		
Ind2Esp254	Número de participaciones del PDI en órganos consultivos, comités científicos y estructuras de evaluación o asesoramiento.		

Objetivo 2.6. Proyectar la actividad investigadora y desarrollar una cultura científica en la sociedad.

2.6.1. Mejorar la proyección pública de la investigación universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp261	Número de actividades de divulgación científica realizadas por la Unidad de Cultura Científica.		
Ind2Esp261	Captación de fondos para actividades de difusión y divulgación.		
Ind3Esp261	Número de impactos o apariciones en medios de comunicación relacionados con actividades de divulgación científica.		

2.6.2. Fomentar la participación de expertas y expertos universitarios en los medios de comunicación.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp262	Número de apariciones de personal investigador en medios		

2.6.3. Desarrollar y consolidar iniciativas de Ciencia Ciudadana

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp263	Número de proyectos participativos lanzados y ejecutados		
Ind2Esp263	Número de PTGAS, PDI, doctorandos y doctorandas involucrados en estos proyectos		
Ind3Esp263	Número de entidades y actores sociales involucrados en los proyectos		

Objetivo 3.1. Reconocer e incentivar la participación y la representación estudiantil.

3.1.1. Disponer de información sistemática sobre las necesidades, percepciones y desempeño del estudiantado para orientar las políticas universitarias.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp311	Observatorio del estudiante constituido	No procede	Realizado
Ind2Esp311	Número de informes o estudios elaborados por el Observatorio del Estudiante.		
Ind3Esp311	Número de indicadores de seguimiento del estudiantado integrados en herramientas institucionales de análisis.		

3.1.2. Reconocer la participación del estudiantado en órganos de representación, actividades universitarias, voluntariado y habilidades extracurriculares adquiridas.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp312	Puesta en marcha del Pasaporte Digital.		
Ind2Esp312	Número de actividades reconocidas a través del Pasaporte Digital.		
Ind3Esp312	Número medio de actividades reconocidas por estudiante		

3.1.3. Fomentar la participación activa del alumnado en las actividades de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp313	Plan Integral de Participación de la Universidad de Zaragoza aprobado	No procede	Realizado
Ind2Esp313	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan Integral de Participación de la Universidad de Zaragoza		
Ind3Esp313	Número de iniciativas de participación en marcha.		

3.1.4. Garantizar condiciones que faciliten la realización de actividades formativas, culturales o de ocio que enriquezcan la vida universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp314	Presupuesto anual asignado al Consejo de Estudiantes.	10.000 €	12.000 €
Ind2Esp314	Número de actividades realizadas financiadas.	35	45
Ind3Esp314	Número de estudiantes participantes en las actividades realizadas financiadas.	9.000 estudiantes	10.000 estudiantes

Objetivo 3.2. Realizar un acompañamiento y asesoramiento integral durante la etapa universitaria.

3.2.1. Mejorar el rendimiento académico del estudiantado en estudios de grado.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp321	Elaboración periódica de informes de análisis del rendimiento académico.	No procede	Realizado
Ind2Esp321	Incremento de la tasa de éxito		
Ind3Esp321	Disminución de la tasa de abandono en el primer curso.		

3.2.2. Mejorar la orientación e integración del estudiantado.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp322	Plan de Orientación Universitaria y Mentoría implementado.	No procede	Porcentaje de completitud del indicador: 50%
Ind2Esp322	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de Orientación Universitaria y Mentoría.		
Ind3Esp322	Nivel de satisfacción global con el Plan de Orientación Universitaria y Mentoría.		
Ind4Esp322	Número de sesiones de orientación y mentoría por curso académico y titulación		

3.2.3. Mejorar las condiciones de acceso del estudiantado a soluciones habitacionales adecuadas.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp323	Incremento del número de plazas ofertadas para alojamientos estudiantiles.		
Ind2Esp323	Incremento en la satisfacción del estudiantado con el alojamiento.	3.67 sobre 5	4 sobre 5
Ind3Esp323	Número de acuerdos con residencias, con colegios mayores adscritos y otras instituciones	4	5

Objetivo 3.3. Fomentar la empleabilidad para el estudiantado y las personas egresadas

3.3.1. Facilitar la transición al mercado laboral mediante servicios integrados de orientación y oportunidades profesionales.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp331	Portal de empleo universitario rediseñado y operativo.		Realizado
Ind2Esp331	Porcentaje de nuevas inscripciones anuales en el portal de empleo respecto al total de egresados y egresadas de estudios oficiales del curso académico anterior.	0,2%	0,2%
Ind3Esp331	Porcentaje de estudiantes en prácticas académicas externas por curso académico (respecto al número de matriculados en los dos últimos años de cada titulación)	15%	18%
Ind4Esp331	Nivel de satisfacción con las prácticas académicas externas.	8 sobre 10	8.2 sobre 10
Ind5Esp331	Tasa de inserción laboral de personas egresadas.		

3.3.2. Desarrollar competencias emprendedoras en el estudiantado.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp332	Número de estudiantes participantes en actividades formativas relacionadas con el emprendimiento.	25	30
Ind2Esp332	Número de actividades ofertadas enfocadas al emprendimiento.	1	2

3.3.3. Orientar para la mejora de la empleabilidad a personas estudiantes y egresadas.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp333	Número de orientaciones realizadas a personas estudiantes y egresadas	1.500	1.750
Ind2Esp333	Número de estudiantes con mentoría de entidades, empresas y personas colaboradoras	75	100

3.3.4. Consolidar una red activa de personas egresadas que contribuya al desarrollo profesional de nuevas generaciones.

Responsable: Vicerrectorado de Comunicación e Identidad Institucional

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp334	Creación de la Red Alumni	No procede	Realizado
Ind2Esp334	Número de actividades realizadas a través de la Red Alumni		
Ind3Esp334	Satisfacción de los integrantes con la red		

Objetivo 3.4. Incentivar la formación basada en competencias transversales.

3.4.1. Aumentar la formación en habilidades blandas y en IA del estudiantado.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp341	Número de actividades formativas ofertadas en habilidades blandas e IA	104	320
Ind2Esp341	Número de estudiantes participantes en actividades formativas en habilidades blandas e IA	6431	8500
Ind3Esp341	Nivel de satisfacción con la formación recibida	3.75 sobre 5	3.90 sobre 5

3.4.2. Potenciar la formación en competencias en empleabilidad de las personas estudiantes y egresadas.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp342	Número de personas estudiantes y egresadas que realizan formación en competencias que mejoran su empleabilidad	800	1000
Ind2Esp342	Nivel de satisfacción con la formación recibida	7 sobre 10	7.5 sobre 10

3.4.3. Favorecer el desarrollo de competencias relacionadas con el respeto a la igualdad, diversidad e inclusión.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp343	Número de estudiantes participantes en actividades formativas relacionadas con el respeto a la Igualdad, la Diversidad y la Inclusión.		

Ind2Esp343	Nivel de satisfacción con la formación recibida
-------------------	---

3.4.4. Fomentar la formación para la mejora de la inserción laboral

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp344	Número de estudiantes participantes en actividades formativas relacionadas con inserción laboral	100	150
Ind2Esp344	Nivel de satisfacción con la formación recibida	7 sobre 10	7.5 sobre 10

Objetivo 4.1. Elaborar una planificación prospectiva de la plantilla de PTGAS y fortalecer los mecanismos colaborativos.

4.1.1. Disponer de una estructura organizativa del PTGAS alineada con las necesidades presentes y futuras de la institución.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp411	Sistema de planificación prospectiva del PTGAS desarrollado e implantado.	No procede	Realizado
Ind2Esp411	Porcentaje de puestos revisados y alineados con las funciones efectivamente desempeñadas.		Porcentaje de completitud del indicador: 20%

4.1.2. Actualizar los marcos de puestos y funciones para favorecer la eficiencia y el desarrollo profesional.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp412	RPT revisada y aprobada.		Porcentaje de completitud del indicador: 15%
Ind2Esp412	RPT del personal laboral de investigación revisada y actualizada.		Porcentaje de completitud del indicador: 40%
Ind3Esp412	Número de itinerarios profesionales nuevos implantados		Porcentaje de completitud del indicador: 15%

4.1.3- Garantizar una dotación equilibrada de personal en todos los campus.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp413	Ratio personal/servicio esencial por campus.		Realizado
Ind2Esp413	Porcentaje de cobertura de servicios en sedes		Realizado

4.1.4. Asegurar la disponibilidad de recursos humanos suficientes en unidades estratégicas.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp414	Mejora de los indicadores de satisfacción con el servicio prestado en las unidades críticas, con respecto a años anteriores.		
Ind2Esp414	Número de refuerzos realizados		

4.1.5. Consolidar dinámicas de cooperación interna que eviten duplicidades y mejoren el servicio.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp415	Número de protocolos y buenas prácticas compartidas.	No procede	2
Ind2Esp415	Número de mecanismos o canales de coordinación interna implantados.	No procede	1

4.1.6. Facilitar la formación para mejorar las competencias profesionales y transversales del PTGAS.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp416	Plan de formación del PTGAS diseñado y publicado	No procede	Realizado
Ind2Esp416	Número de programas de formación específicos diseñados anualmente		4
Ind3Esp416	Número de PTGAS formados		
Ind4Esp416	Nivel de satisfacción con la formación recibida		

Objetivo 4.2. Disponer de una plantilla de PDI adaptada y capacitada para las necesidades presentes y futuras de la Universidad de Zaragoza

4.2.1. Adecuar la plantilla a las necesidades docentes prioritarias en todos los campus.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp421	Porcentaje de cobertura de plazas ofertadas en áreas identificadas como prioritarias		
Ind2Esp421	Porcentaje de plazas cubiertas al inicio de cada cuatrimestre en los campus territoriales		

4.2.2. Favorecer la renovación de la plantilla de PDI y la captación de talento académico.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp422	Edad media del PDI		
Ind2Esp422	Número de nuevas incorporaciones (AYD, profesorado asociado).		
Ind3Esp422	Porcentaje de utilización del cupo de reserva del 15% para personal investigador de excelencia		

4.2.3. Alinear la organización docente con la diversidad de modalidades docentes.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp423	Número de procedimientos docentes adaptados a nuevas modalidades de enseñanza.		
Ind2Esp423	Número de nuevas modalidades docentes atendidas.		

4.2.4. Facilitar la formación para mejorar las competencias docentes y transversales del profesorado universitario.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp424	Plan de formación permanente del PDI diseñado y publicado		
Ind2Esp424	Número de programas de formación específicos diseñados anualmente		

Ind3Esp424	Número de docentes formados
Ind4Esp424	Nivel de satisfacción con la formación recibida

Objetivo 4.3. Potenciar los mecanismos de estabilización y promoción profesional para el PDI y apoyo al profesorado de nueva incorporación

4.3.1- Incrementar la estabilidad laboral del profesorado favoreciendo trayectorias académicas sostenibles.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp431	Porcentaje de plazas temporales convertidas en permanentes		

4.3.2. Agilizar y simplificar la promoción interna del PDI.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp432	Número de procedimientos para la promoción interna revisados y simplificados.		

4.3.3. Facilitar la integración y el desarrollo temprano del profesorado de nueva incorporación.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp433	Plan de mentoría para profesorado de nueva incorporación elaborado.		
Ind2Esp433	Número de docentes de nueva incorporación que reciben mentoría.		
Ind3Esp433	Satisfacción del profesorado de nueva incorporación con la política de integración desplegada.		
Ind4Esp433	Porcentaje de PDI noveles participantes en itinerarios institucionales de desarrollo profesional docente		

4.3.4. Mejorar el acompañamiento institucional en los procesos de acreditación y progresión académica.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
--------	-----------	-------------	-----------------

Ind1Esp434	Unidad de apoyo a la acreditación creada.		sí
Ind2Esp434	Número de docentes asesorados	118	225
Ind3Esp434	Satisfacción de las personas usuarias con el servicio		

4.3.5. Diseñar, implementar y certificar el sistema de la calidad docente del profesorado.

Responsable: Vicerrectorado de Profesorado

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp435	Programa DOCENTIA implantado y certificado		
Ind2Esp435	Plan de desarrollo académico docente diseñado.		
Ind3Esp435	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de desarrollo académico docente.		

Objetivo 4.4. Mejorar las condiciones laborales del PTGAS y del PDI en el marco retributivo, de conciliación, de seguridad y de bienestar.

4.4.1. Impulsar un marco de diálogo permanente con los sindicatos y los órganos de representación del PTGAS.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp441	Número de reuniones mantenidas		15
Ind2Esp441	Número de acuerdos alcanzados		

4.4.2. Mejorar las retribuciones del PTGAS a través de la actualización salarial y la revisión de complementos.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp442	Nuevos complementos o pactos aprobados.		1
Ind2Esp442	Porcentaje de aumento salarial en las distintas categorías.		

4.4.3. Mejorar la conciliación de la vida laboral y personal y fomentar el bienestar.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
--------	-----------	-------------	-----------------

Ind1Esp443	Revisión y actualización del Plan Concilia.	Sí
Ind2Esp443	Número de personas beneficiarias de medidas de conciliación.	
Ind3Esp443	Número de acciones que faciliten la conciliación	
Ind4Esp443	Número de iniciativas orientadas al bienestar físico, emocional y social del personal.	
Ind5Esp443	Resultado de la encuesta institucional de bienestar y clima laboral del PTGAS y del PDI.	
Ind6Esp443	Nivel de satisfacción de las personas usuarias con el Plan Concilia.	
Ind7Esp443	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan Concilia.	

4.4.4. Asegurar la igualdad de oportunidades en el desarrollo profesional.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp444	Diagnóstico institucional de desequilibrios en el desarrollo profesional elaborado y actualizado.		
Ind2Esp444	Número de actuaciones derivadas del diagnóstico de desequilibrios desarrolladas incorporando la perspectiva de género.		

4.4.5. Reforzar la seguridad y la salud laboral en todos los entornos de trabajo universitarios.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp445	Número de acciones formativas desarrolladas en prevención de riesgos y salud laboral.		
Ind2Esp445	Número de personas participantes en acciones de formación en prevención y seguridad laboral.		
Ind3Esp445	Número de evaluaciones de riesgos laborales y psicosociales realizadas o actualizadas.		
Ind4Esp445	Número de actuaciones preventivas o correctoras implementadas derivadas de las evaluaciones realizadas.		
Ind5Esp445	Evolución de la tasa de siniestralidad laboral y de incidentes registrados.		

Objetivo 4.5. Mejorar y reconocer las competencias digitales y lingüísticas para el PDI y el PTGAS

4.5.1. Aumentar la formación en competencias digitales del PTGAS, adecuando los niveles a los puestos ocupados.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial y Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp451	Plan de formación en competencias digitales diseñado e implementado para PTGAS		
Ind2Esp451	Número de PTGAS que han recibido la formación		
Ind3Esp451	Nivel de satisfacción con la formación recibida		

4.5.2. Aumentar la formación en competencias digitales para el PDI, en relación a tecnologías docentes.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp452	Plan de formación en competencias digitales diseñado e implementado para PDI	No procede	Realizado
Ind2Esp452	Número de PDI que han recibido la formación		
Ind3Esp452	Nivel de satisfacción con la formación recibida		

4.5.3. Mejorar las competencias lingüísticas del PTGAS relacionado con tareas de internacionalización.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación y Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp453	Plan de formación en competencias lingüísticas diseñado para PTGAS		
Ind2Esp453	Número de cursos ofertados específicos en competencias lingüísticas para PTGAS.		
Ind3Esp453	Número de participantes en los cursos ofertados en competencias lingüísticas para PTGAS.		
Ind4Esp453	Nivel de satisfacción con la formación recibida		

4.5.4. Mejorar las competencias lingüísticas del PDI para reforzar la proyección internacional.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
--------	-----------	-------------	-----------------

Ind1Esp454	Revisión del plan de formación en competencias lingüísticas para PDI	
Ind2Esp454	Número de cursos ofertados específicos en competencias lingüísticas para PDI.	4
Ind3Esp454	Número de participantes en los cursos ofertados en competencias lingüísticas para PDI.	
Ind4Esp454	Nivel de satisfacción con la formación recibida	

4.5.5. Incorporar la internacionalización como mérito reconocido en el desarrollo profesional.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp455	Programas de reconocimiento elaborados para PDI y PTGAS		
Ind2Esp455	Programas de reconocimiento implementados para PDI y PTGAS		
Ind3Esp455	Número de reconocimientos de internacionalización realizados en la carrera del PDI y del PTGAS.		

Objetivo 5.1. Reforzar la proyección y posicionamiento internacional de la Universidad de Zaragoza.

5.1.1. Potenciar la Universidad de Zaragoza como destino de la movilidad internacional estudiantil.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp511	Sistema de análisis y evaluación de convenios de movilidad implementado.	No procede	Realizado
Ind2Esp511	Número de convenios de movilidad		
Ind3Esp511	Número de estudiantes internacionales entrantes en programas de movilidad.		
Ind4Esp511	Número de matrículas ordinarias de estudiantes internacionales		

5.1.2. Incrementar la oferta académica internacional a través de programas con otras universidades.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
---------------	------------------	--------------------	------------------------

Ind1Esp512	Número de acuerdos firmados de titulaciones dobles o múltiples.	24	6 nuevos
Ind2Esp512	Número de acuerdos firmados de titulaciones conjuntas.		

Objetivo 5.2. Desarrollar el valor estratégico de las alianzas institucionales prioritarias de la Universidad de Zaragoza.

5.2.1. Potenciar el impacto estratégico de la Alianza UNITA Universitas Montium en todos los ámbitos universitarios.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp521	Número de proyectos de investigación presentados en la alianza.		
Ind2Esp521	Porcentaje de proyectos de investigación financiados en la alianza respecto a los presentados		
Ind3Esp521	Número de personas investigadoras que participan en los proyectos de investigación de la alianza.		
Ind4Esp521	Número de personas (PDI, PTGAS y estudiantado) que han realizado intercambios o estancias con universidades UNITA		
Ind5Esp521	Número de estudiantes en movilidades rurales internacionales		
Ind6Esp521	Número de estudiantes matriculados en programas de doctorado conjunto UNITA.		
Ind7Esp521	Número de tesis leídas en cotutela en el marco de la alianza.		

5.2.2. Reforzar el papel de la Universidad de Zaragoza en Campus Iberus como plataforma de cooperación estratégica interuniversitaria

Responsable: Campus Iberus

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp522	Número de iniciativas estratégicas impulsadas con participación de la Universidad de Zaragoza en Campus Iberus.		
Ind2Esp522	Número de proyectos, programas o actuaciones conjuntas desarrolladas en el marco del consorcio.		
Ind3Esp522	Número de actuaciones coordinadas o lideradas por la Universidad de Zaragoza en el marco de Campus Iberus.		

Ind4Esp522	Recursos externos captados mediante actuaciones conjuntas desarrolladas en Campus Iberus.
Ind5Esp522	Plan de integración de las acciones y resultados de Campus Iberus en las herramientas institucionales de seguimiento y gestión de UNIZAR.

5.2.3. Impulsar nuevas colaboraciones estratégicas internacionales con instituciones y redes de alto valor añadido.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp523	Número de nuevas colaboraciones estratégicas formalizadas		
Ind2Esp523	Número de programas o proyectos desarrollados con socios estratégicos		

Objetivo 5.3. Proporcionar experiencias internacionales a todos los miembros de la comunidad universitaria.

5.3.1. Desarrollar un marco de la internacionalización en casa para el PDI, PTGAS y el estudiantado.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp531	Plan de internacionalización en casa elaborado		
Ind2Esp531	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de internacionalización en casa		

5.3.2. Incrementar la oferta docente en otros idiomas, a nivel de títulos, itinerarios o asignaturas

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp532	Número de créditos impartidos en inglés con respecto al año anterior.		
Ind2Esp532	Número de matrícula en asignaturas, itinerarios y títulos en otros idiomas.		
Ind3Esp532	Número de PDI impartiendo asignaturas en inglés con respecto al año anterior		

5.3.3. Incrementar la internacionalización de las actividades docentes, a través de docencia virtual o híbrida, en colaboración con otras universidades.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp533	Número de actividades docentes internacionales desarrolladas mediante formatos virtuales o híbridos en colaboración con otras universidades.		
Ind2Esp533	Número de docentes que realizan actividades de internacionalización desarrolladas mediante formatos virtuales o híbridos en colaboración con otras universidades.		

5.3.4. Optimizar el funcionamiento de los servicios de apoyo a la internacionalización.

Responsable: Gerencia

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp534	Diagnóstico de necesidades de los servicios de apoyo a la internacionalización realizado y actualizado.	No procede	Realizado
Ind2Esp534	Número de mejoras implementadas en relación con las necesidades detectadas		Porcentaje de completitud del indicador: 15%
Ind3Esp534	Índice de satisfacción con los servicios de apoyo a la internacionalización.		

Objetivo 6.1. Construir un entorno universitario más justo, inclusivo y accesible, fomentando la convivencia universitaria

6.1.1. Mejorar el bienestar físico, emocional y social de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp611	Plan Integral de Salud y Bienestar Universitario elaborado		Sí
Ind2Esp611	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan		
Ind3Esp611	Número de acciones de bienestar físico, emocional y social desarrolladas		
Ind4Esp611	Nivel de satisfacción con los servicios y acciones de bienestar universitario		

6.1.2. Disponer de mecanismos eficaces para conocer y atender las necesidades de bienestar de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Comunicación e Identidad Institucional

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp612	Canales institucionales de escucha y comunicación con la comunidad universitaria implantados y operativos.	No procede	Realizado
Ind2Esp612	Número de consultas, solicitudes o incidencias atendidas a través de los canales institucionales de escucha.		

6.1.3. Integrar de forma transversal la igualdad en la actividad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp613	Plan de Igualdad revisado, actualizado y aprobado	No procede	Realizado
Ind2Esp613	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de Igualdad		
Ind3Esp613	Número de campañas de sensibilización anuales.		5
Ind4Esp613	Número de acciones formativas anuales.		10

6.1.4. Garantizar el compromiso de la institución con la igualdad de oportunidades, la inclusión, la diversidad y la no discriminación.

Responsable: Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp614	Plan de Inclusión y no discriminación elaborado	No procede	Realizado
Ind2Esp614	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de Inclusión y no discriminación		

6.1.5. Consolidar entornos libres de discriminación y violencia.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp615	Número de campañas de difusión de protocolos contra el acoso y la discriminación.		
Ind2Esp615	Número de estudiantes participantes en actividades formativas relacionadas con la prevención del acoso y discriminación		
Ind3Esp615	Sistema de registro y seguimiento de casos de acoso y discriminación implantado.		

Ind4Esp615	Canal único de denuncias desarrollado y en funcionamiento.
-------------------	--

6.1.6. Reducir desequilibrios de género en ámbitos con infrarrepresentación.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp616	Diagnóstico de ámbitos con desequilibrios de género		
Ind2Esp616	Número de acciones desarrolladas a reducir los desequilibrios de género.		
Ind3Esp616	Número de acciones orientadas a reducir la tasa de abandono en mujeres en disciplinas STEM.		

6.1.7. Fomentar la actividad física y el deporte entre la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp617	Creación de la oficina de atención al deportista de alto nivel		
Ind2Esp617	Número de participantes en actividades, competiciones y eventos deportivos		
Ind3Esp617	Número de actuaciones de mejora o ampliación de espacios deportivos realizadas.		
Ind4Esp617	Número de actividades para la proyección internacional del deporte universitario.		

Objetivo 6.2. Desarrollar una programación cultural amplia, participativa y de calidad, apoyando la creatividad de la comunidad universitaria y su difusión social

6.2.1. Consolidar una oferta cultural universitaria relevante para la sociedad.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp621	Número de actividades culturales organizadas	150	Mantenimiento de la cifra (entre 140 y 160 actividades)
Ind2Esp621	Número de asistentes a las actividades culturales, exposiciones temporales y permanentes y Museo de Ciencias Naturales.	70.000	Entre 70.000 y 90.000
Ind3Esp621	Nivel de satisfacción de los asistentes	4	Mayor o igual que 4 de una escala de 1 a 5

Ind4Esp621	Número de nuevas personas seguidoras en redes sociales	1.000	Entre 500 y 1.000
Ind5Esp621	Número de impactos en medios de comunicación relacionados con actividades culturales universitarias.	No procede	100

6.2.2. Favorecer el debate público informado desde el conocimiento universitario como antídoto contra la desinformación y la polarización.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp622	Número de mesas redondas, encuentros y debates abiertos al público alrededor de temas actuales o que preocupan a la sociedad.	20	30
Ind2Esp622	Número de asistentes anuales en actividades que fomentan el debate público	1.000	1.500

6.2.3. Fomentar la accesibilidad de las actividades culturales programadas mediante herramientas de apoyo tecnológico.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp623	Porcentaje de actividades con medidas de accesibilidad implementadas		
Ind2Esp623	Nivel de satisfacción de las personas usuarias en las actividades culturales dotadas de medidas de accesibilidad	4	Mayor o igual que 4 de una escala de 1 a 5

6.2.4. Impulsar la participación creativa de la comunidad universitaria en programas culturales.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp624	Número de convocatorias o programas de creación cultural impulsados por la Universidad	2	4
Ind2Esp624	Número de participantes en programas de creación cultural	120	250

6.2.5. Ampliar la presencia cultural de la Universidad en el territorio.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp625	Número de actividades intercampus	2	20

Ind2Esp625	Número de participaciones institucionales en actividades culturales externas.	No procede	50
-------------------	---	------------	----

Objetivo 6.3. Investigar, conservar, incrementar y poner en valor el patrimonio cultural universitario

6.3.1. Conocer en profundidad las colecciones universitarias localizadas en los diferentes centros de la Universidad.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp631	Inventario actualizado anualmente.	0	Realizado
Ind2Esp631	Número de proyectos expositivos, editoriales y de investigación realizados	4	5

6.3.2. Difundir el patrimonio cultural universitario y las figuras ilustres de la Universidad.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp632	Número de actividades de difusión patrimonial.	230	250
Ind2Esp632	Número de asistentes a las actividades de difusión patrimonial.	8.000	De 7.000 a 10.000
Ind3Esp632	Número de contenidos digitales publicados y actualizados sobre el patrimonio cultural universitario y las figuras ilustres de la Universidad.	5.000	6.000
Ind4Esp632	Número de visitas o consultas registradas en los recursos digitales de difusión patrimonial.	9.000	De 8.000 a 10.000

6.3.3. Dotar de un marco regulador coherente a la gestión patrimonial.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp633	Reglamento de Patrimonio Cultural de la Universidad de Zaragoza aprobado.	No procede	Realizado

6.3.4. Velar por la conservación del patrimonio cultural universitario.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
--------	-----------	-------------	-----------------

Ind1Esp634	Diagnóstico de conservación de las colecciones patrimoniales
Ind2Esp634	Acciones de restauración realizadas
Ind3Esp634	Número de actuaciones de adecuación de espacios para conservación patrimonial.

6.3.5. Incrementar las colecciones patrimoniales de la Universidad.

Responsable: Vicerrectorado de Cultura y Patrimonio

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp635	Número de adquisiciones y de producción de obras artísticas		
Ind2Esp635	Número de donaciones patrimoniales recibidas		
Ind3Esp635	Número de depósitos patrimoniales recibidos		

Objetivo 6.4. Potenciar el compromiso social de la comunidad universitaria

6.4.1. Canalizar la implicación solidaria de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social y Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp641	Número de programas de voluntariado impulsados desde la Universidad de Zaragoza.		
Ind2Esp641	Número de acciones de difusión de las actividades de los programas de voluntariado		
Ind3Esp641	Número de personas voluntarias inscritas en programas de voluntariado.		
Ind4Esp641	Número de proyectos y convenios activos con ONGs y empresas del tercer sector y economía social y solidaria		

6.4.2. Fortalecer el vínculo de la comunidad universitaria con la sociedad.

Responsable: Vicerrectorado de Comunidad Universitaria y Compromiso Social

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp642	Programa Unizar Social diseñado e implantado.		
Ind2Esp642	Número de actividades de transferencia social		
Ind3Esp642	Número de proyectos activos con medición de impacto social		

6.4.3. Potenciar la cooperación universitaria al desarrollo.

Responsable: Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp643	Plan de Cooperación universitaria al desarrollo elaborado		Sí
Ind2Esp643	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de Cooperación universitaria al desarrollo		

Objetivo 7.1. Procurar entornos universitarios modernos, sostenibles y orientados al bienestar de las personas.

7.1.1. Mejorar el mantenimiento y conservación de las infraestructuras para dar respuesta a las necesidades más urgentes de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp711	Análisis anual de necesidades sectoriales en infraestructuras (climatización, electrificación, renovación, amianto, etc.)	No procede	Realizado
Ind2Esp711	Plan de infraestructuras - Contrato Programa 2027-2030 aprobado	No procede	Realizado
Ind3Esp711	Adenda anual del contrato programa aprobada	No procede	Realizado
Ind4Esp711	Número de obras planificadas ejecutadas.	0	50
Ind5Esp711	Grado de ejecución presupuestaria	0%	100%

7.1.2. Transformar los campus en espacios actualizados que favorezcan nuevas formas de aprendizaje y trabajo.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp712	Número de espacios favorecedores de nuevas formas de aprendizaje y trabajo en funcionamiento		
Ind2Esp712	Contrato programa aprobado		
Ind3Esp712	Número de obras planificadas ejecutadas		

7.1.3. Potenciar entornos que mejoren la experiencia universitaria y el bienestar cotidiano para el estudiantado, PTGAS y PDI.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp713	Número de espacios promotores de salud y bienestar en funcionamiento	3	6 (+3)
Ind2Esp713	Número de espacios de socialización y dinamización en funcionamiento	8	12 (+4)
Ind3Esp713	Número de usuarios o usos registrados en los espacios habilitados.		

7.1.4. Integrar estándares avanzados de sostenibilidad en el desarrollo y renovación de infraestructuras.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp714	Número de obras con objetivo descarbonización de edificios realizadas	18	22 (+4)
Ind2Esp714	Número de obras con objetivo mejora de la accesibilidad realizadas	5	7 (+2)

Objetivo 7.2: Consolidar un modelo de gestión inteligente del campus basado en eficiencia operativa, información en tiempo real y mejora continua.

7.2.1. Disponer de un marco organizativo moderno para la administración de infraestructuras para planificar el uso, el aprovechamiento y garantizar la mejor respuesta a las necesidades de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp721	Nuevo modelo organizativo para la gestión de infraestructuras diseñado e implantado.	No procede	Realizado

7.2.2. Desarrollar un proyecto institucional de Smart Campus basado en datos e Inteligencia Artificial

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
--------	-----------	-------------	-----------------

Ind1Esp722	Número de infraestructuras monitorizadas (Sistemas de producción, iluminación, consumo, etc.)	60	80 (+20)
Ind2Esp722	Número de sensores	800	960 (+20%)
Ind3Esp722	Proyecto piloto del Campus FiDigital implementado	No procede	Realizado
Ind4Esp722	Campus FiDigital implementado		
Ind5Esp722	Número de cuadros de mandos desarrollados sobre los datos generados	20	

Objetivo 7.3. Posicionar la sostenibilidad ambiental en el centro de la actividad universitaria

7.3.1. Integrar la sostenibilidad ambiental en todas las decisiones y actividades universitarias.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp731	Cálculo anual de la huella de carbono de la institución	No procede	Realizado
Ind2Esp731	Política de sostenibilidad ambiental aprobada	No procede	Realizado
Ind3Esp731	Plan de acción de Sostenibilidad Ambiental aprobado		
Ind4Esp731	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de acción de Sostenibilidad Ambiental		
Ind5Esp731	Unidad de Sostenibilidad Ambiental creada		

7.3.2. Promover un modelo integral de gestión sostenible de los recursos que transforme los campus universitarios en entornos sostenibles y resilientes.

Responsable: Vicerrectorado de Infraestructuras y Sostenibilidad

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp732	Reducción del consumo energético en los diferentes campus (medido en Kwh/m ² anual)	53	-2%
Ind2Esp732	Ampliación de la generación de energía de fuentes renovables en la Universidad (medido en Kw pico instalado/año)	1400,54	
Ind3Esp732	Reducción del consumo de agua en los diferentes campus (medido en consumo de agua en m ³ / persona)	3,25	
Ind4Esp732	Número de acciones de protección a la biodiversidad implementadas	2	4 (+2)

Ind5Esp732	Número de acciones de prevención y valorización de residuos implementadas	1	3 (+2)
-------------------	---	---	--------

Objetivo 8.1. Consolidar un modelo de toma de decisiones institucional basado en evidencias, en el conocimiento disponible y en la evaluación de resultados.

8.1.1. Garantizar que los responsables institucionales dispongan de información integrada, fiable y actualizada que facilite decisiones basadas en evidencias.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp811	Diseño de la plataforma de consulta		
Ind2Esp811	Plataforma operativa		
Ind3Esp811	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito de la plataforma		

8.1.2. Mejorar la capacidad institucional para anticipar escenarios, detectar oportunidades de innovación y generar sinergias mediante el uso de analítica avanzada.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp812	Número de procesos de decisión que incorporan apoyo de IA.		
Ind2Esp812	Número de informes estratégicos generados mediante analítica avanzada.		
Ind3Esp812	Número de oportunidades de colaboración/sinergias detectadas.		
Ind4Esp812	Tiempo de respuesta para análisis solicitados por dirección.		
Ind5Esp812	Índice de utilización efectiva de herramientas analíticas por órganos de dirección.		

8.1.3. Incorporar procesos de participación que enriquezcan la reflexión estratégica y amplíen el alcance de las decisiones institucionales.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp813	Comisión consultiva del plan Estratégico constituida y operativa.	No procede	Realizado

Ind2Esp813	Número de informes emitidos
Ind3Esp813	Número de procesos participativos desarrollados en torno al Plan Estratégico

8.1.4. Garantizar el seguimiento sistemático del plan estratégico y favorecer la adaptación de las actuaciones en función de los resultados obtenidos.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp814	Número de informes de seguimiento anuales	No procede	1
Ind2Esp814	Grado de cumplimiento anual del plan.		

Objetivo 8.2. Procurar una institución transparente sustentada en la gobernanza participativa y en una cultura compartida de sostenibilidad, calidad, ética y valores.

8.2.1. Asegurar un marco normativo coherente con los estatutos, elaborado mediante procedimientos transparentes y con participación de la comunidad.

Responsable: Secretaría General

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp821	Catálogo de desarrollo estatutario elaborado y actualizado.	No procede	Realizado
Ind2Esp821	Porcentaje de normativa adaptada	No procede	50%
Ind3Esp821	Número de reuniones mantenidas con los grupos de interés		

8.2.2. Reforzar el alineamiento institucional mediante una coordinación efectiva entre centros, departamentos, institutos universitarios de investigación, así como otras estructuras universitarias, y equipo rectoral.

Responsable: Adjuntía a la Rectora para la Coordinación y Relaciones Institucionales

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp822	Número de reuniones de coordinación celebradas por año.	No procede	15
Ind2Esp822	Tasa de asistencia de responsables.		
Ind3Esp822	Número de acuerdos o criterios comunes adoptados.		
Ind4Esp822	Nivel de satisfacción de responsables con los mecanismos de coordinación institucional.		

Ind5Esp822	Número de iniciativas desarrolladas de forma colaborativa.
-------------------	--

8.2.3. Consolidar una cultura de calidad que permita el reconocimiento externo de la solidez institucional.

Responsable: Vicerrectorado de Política Académica

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp823	Porcentaje de centros con acreditación obtenida.		68,18%
Ind2Esp823	Estado de implantación del SIGC (Sistema Interno de Garantía de la Calidad).		55%
Ind3Esp823	Número de auditorías o evaluaciones superadas.		6
Ind4Esp823	Número de planes de mejora derivados de procesos de calidad.		
Ind5Esp823	Mantenimiento/renovación de las acreditaciones.		68.18%

8.2.4. Procurar que la comunidad universitaria pueda influir de manera efectiva en los procesos de toma de decisiones.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp824	Número de canales de participación habilitados (consultas, foros, encuestas, buzones, etc.)		
Ind2Esp824	Número de propuestas o aportaciones recibidas	30	50
Ind3Esp824	Nivel de satisfacción de la comunidad con las oportunidades de participación		
Ind4Esp824	Informe anual de participación efectiva elaborado	No procede	Informe realizado

8.2.5. Aumentar el compromiso ético de la institución y su comunidad universitaria.

Responsable: Secretaría General

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp825	Número de acciones de formación y sensibilización desarrolladas en el marco del Código Ético de la Universidad de Zaragoza.		
Ind2Esp825	Número de consultas y dudas atendidas por los comités vinculados a la ética.		
Ind3Esp825	Número de nuevos convenios y contratos con entidades colaboradoras que incluyen cláusulas de código ético.		

8.2.6. Disponer de una política activa de prevención del fraude.

Responsable: Secretaría General

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp826	Número de acciones de formación y sensibilización desarrolladas en materia de prevención del fraude.		
Ind2Esp826	Plan Antifraude actualizado y con medidas operativas implantadas.	No procede	Realizado
Ind3Esp826	Porcentaje de cumplimiento de los indicadores de éxito definidos en el Plan Antifraude.		
Ind4Esp826	Número de informes, propuestas o actuaciones presentadas en Consejo de Gobierno en relación con el Plan Antifraude.	0	1

8.2.7. Avanzar en la sostenibilidad de toda la actividad universitaria y posicionar la Universidad como referente a escala regional, nacional e internacional.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp827	Creación del Observatorio de Sostenibilidad	No procede	Realizado
Ind2Esp827	Número de colaboraciones de la Universidad con instituciones y organismos en materia de política climática a escala local, regional, estatal e internacional		
Ind3Esp827	Evolución positiva en evaluaciones y rankings nacionales e internacionales de la Universidad de Zaragoza en materia de sostenibilidad.		10%
Ind4Esp827	Número de eventos realizados con el sello “Unizar sostenible”.	4	20

Objetivo 8.3. Impulsar una gestión universitaria digital, innovadora y segura, centrada en las personas y preparada para incorporar de manera responsable nuevas capacidades tecnológicas.

8.3.1. Asegurar el liderazgo institucional y el acompañamiento experto necesarios para la adopción efectiva de la inteligencia artificial en la gestión.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp831	Unidad de apoyo al despliegue de Inteligencia Artificial creada	No procede	Realizado

Ind2Esp831	Número de iniciativas o proyectos acompañados por la unidad	
Ind3Esp831	Nivel de madurez de la IA en la comunidad universitaria	Realizado
Ind4Esp831	Grado de satisfacción de las áreas usuarias	Realizado
Ind5Esp831	Tiempo medio de respuesta a solicitudes de apoyo	Realizado
Ind6Esp831	Número de herramientas, aplicaciones o módulos de Inteligencia Artificial de desarrollo propio o codesarrollados en colaboración con redes universitarias (Grupo 9 de Universidades, CRUE, etc.).	
Ind7Esp831	Número y porcentaje de sistemas de Inteligencia Artificial implantados que cuentan con un informe de evaluación ética y de protección de datos previo a su puesta en producción.	

8.3.2. Lograr una gestión administrativa plenamente digital, más ágil y con menores cargas burocráticas.

Responsable: Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp832	Porcentaje de procedimientos completamente digitalizados.		
Ind2Esp832	Número de trámites rediseñados o simplificados		
Ind3Esp832	Creación de una ventanilla virtual única para recepción quejas y para otras comunicaciones generales		Realizado

8.3.3. Garantizar que la implantación de la inteligencia artificial se realice con criterios éticos, respeto a la privacidad y control de riesgos.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp833	Número de pilotos puestos en marcha.	No procede	7
Ind2Esp833	Porcentaje de pilotos evaluados con marco ético definido.	No procede	50%
Ind3Esp833	Número de evaluaciones de impacto en el respeto a la privacidad realizadas.	No procede	4
Ind4Esp833	Tasa de pilotos escalados a servicios permanentes.	No procede	4
Ind5Esp833	Incidencias detectadas relacionadas con sesgos o uso indebido	No procede	10 o menos

8.3.4. Mejorar la experiencia de estudiantes y personal en el uso de los servicios digitales institucionales.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp834	Número de portales o servicios rediseñados.	1	3
Ind2Esp834	Número de pruebas de usabilidad realizadas y mejoras implementadas.		
Ind3Esp834	Nivel de satisfacción de estudiantes y personal.		
Ind4Esp834	Disminución de consultas de soporte vinculadas a navegación.		

8.3.5. Proteger de forma proactiva la información y los sistemas frente a amenazas digitales.

Responsable: Vicerrectorado de Estrategia Digital e Inteligencia Artificial y Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Estratégico

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp835	Unidad de ciberseguridad creada y operativa	No procede	Realizado
Ind2Esp835	Número de incidentes de seguridad gestionados.		
Ind3Esp835	Tiempo medio de detección y respuesta de ciberataques		
Ind4Esp835	Número de auditorías o pruebas de seguridad realizadas.		
Ind5Esp835	Número de acciones formativas en ciberseguridad	0	7
Ind6Esp835	Nivel de competencia en ciberseguridad de la comunidad universitaria		Realizado
Ind7Esp835	Nivel del ENS medido y adecuado a las características de la Institución		Realizado
Ind8Esp835	Nivel de la gobernanza del dato medido		Realizado
Ind9Esp835	Nivel de la gobernanza del dato ajustado a la institución		
Ind10Esp835	Aprobación de la Política de Gestión Documental	No procede	Realizado

Objetivo 8.4. Lograr un posicionamiento reputacional sólido y una identidad institucional reconocida, aumentando la visibilidad, el impacto social y la proyección externa de la Universidad.

8.4.1. Lograr un posicionamiento sólido y reconocible de la Universidad en el ámbito nacional e internacional.

Responsable: Vicerrectorado de Comunicación e Identidad Institucional

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp841	Plan de comunicación aprobado y en ejecución	No procede	Realizado
Ind2Esp841	Cumplimiento de al menos el 80% de los indicadores de éxito del Plan de comunicación		
Ind3Esp841	Presencia en medios de referencia.		
Ind4Esp841	Evolución del reconocimiento de marca.		
Ind5Esp841	Evolución del posicionamiento institucional en entornos académicos nacionales e internacionales.		

8.4.2. Consolidar una identidad institucional coherente y compartida por el conjunto de la comunidad universitaria.

Responsable: Vicerrectorado de Comunicación e Identidad Institucional

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp842	Porcentaje de unidades alineadas con la identidad corporativa.		
Ind2Esp842	Número de acciones de armonización desarrolladas.		
Ind3Esp842	Percepción interna de coherencia de marca.		

8.4.3. Aumentar la visibilidad y el impacto social del conocimiento, las actividades y los logros generados por la Universidad.

Responsable: Vicerrectorado de Comunicación e Identidad Institucional

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp843	Número de campañas realizadas.	0	1
Ind2Esp843	Alcance en medios		
Ind3Esp843	Alcance en redes sociales		
Ind4Esp843	Participación en ferias y eventos.		
Ind5Esp843	Crecimiento de audiencias		

Objetivo 8.5. Asegurar la sostenibilidad financiera del proyecto institucional mediante recursos suficientes, diversificados y alineados con las prioridades estratégicas y el desarrollo del talento.

8.5.1. Garantizar la sostenibilidad económica de la institución mediante un marco de financiación suficiente, estable y previsible.

Responsable: Vicerrectorado de Economía

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp851	Evolución de la financiación básica recibida.	5,70%	
Ind2Esp851	Porcentaje de cobertura del gasto estructural.	106,10%	
Ind3Esp851	Sostenibilidad financiera	SÍ (1,73%)	
Ind4Esp851	Grado de ejecución del presupuesto de gastos.	73,80%	

8.5.2. Disponer de recursos económicos alineados con las necesidades de desarrollo del talento y la adaptación a nuevos retos.

Responsable: Vicerrectorado de Economía

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp852	Variación anual de financiación vinculada a nuevas incorporaciones de personal.		
Ind2Esp852	Tasa de reposición y rejuvenecimiento.		

8.5.3. Incrementar la autonomía financiera mediante la diversificación de las fuentes de ingreso.

Responsable: Vicerrectorado de Economía

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp853	Porcentaje de costes indirectos sobre ingresos reales.	1,95%	
Ind2Esp853	Número de convenios y colaboraciones.		
Ind3Esp853	Fondos captados en convocatorias externas.	98,9 M€	

8.5.4. Potenciar la capacidad investigadora y de innovación mediante una asignación estratégica de recursos propios.

Responsable: Vicerrectorado de Política Científica y Vicerrectorado de Innovación, Transferencia y Formación Permanente

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp854	Volumen de fondos redistribuidos.	1,16 M€	1,30 M€

Ind2Esp854	Número de proyectos apoyados.	32	55
Ind3Esp854	Resultados científicos derivados de proyectos apoyados mediante financiación estratégica propia.		

8.5.5. Alinear la estructura presupuestaria con las prioridades del proyecto institucional.

Responsable: Vicerrectorado de Economía

Código	Indicador	Valor basal	Compromiso 2026
Ind1Esp855	Porcentaje de acciones estratégicas incorporadas en la estructura presupuestaria institucional.	No procede	20%
Ind2Esp855	Número de programas presupuestarios alineados con el plan	No procede	20%